



**Naam van het project** HAI Tech Fonds

<b>Trekker/promotor</b> Contactgegevens	<p><b>Nico Cras</b> CEO Cival nico.cras@cipalschaubroeck.be +32 496 59 20 04</p> <p><b>Dirk Reyn Managing Partner Bioqube/Chairman Flanders.bio</b> Dirk@bioqubeventures.com +32 475 96 525 57</p>
<b>Partners</b> Contactgegevens	<p><b>Griet De Ceuster</b> by GRTDCSTR grietdc@yahoo.com +32 476 28 66 45</p> <p><b>Niki Van De Sande</b> CFO Beneens NVDS@beneens.be +32 475 25 09 05</p> <p><b>Bart Wuyts</b> CEO Blenders Bart.Wuyts@blenders.be +32 477419217</p> <p><b>Rob Goris</b> Adviseur Streekbeleid Rob.GORIS@provincieantwerpen.be</p>
<b>Hoofddoelstelling(en)</b> project (max. 400 tekens)	
<b>Korte omschrijving</b> project (max 1000 tekens)	<ul style="list-style-type: none"><li>- Oprichting/samenstelling van een duurzaam (circulaire economie en verankering in de Kempen) en overkoepelende <b>toolbox</b> van verschillende bestaande en nieuwe financieringsinstrumenten ter ondersteuning van 1) het Kempenpact 2030 initiatief en 2) de algemene visie van de Kempen als een warme, duurzame en innovatieve regio;</li><li>- Oprichting van een nieuw durfkapitaal/<b>investeringsfonds</b>; Zowel project financiering (voordat bedrijf werd gevormd) als klassieke venture financiering (alleen of samen met andere investeerders)</li><li>- Uitwerken van een <b>one-stop shop</b> voor jonge ondernemers met vragen rond 1) mogelijke grants en financiële instrumenten en 2) access tot coaching</li></ul>
<b>Beoogde doelgroepen</b> (en hoe gaan deze betrokken worden?)	
<b>Link met strategische doelstelling</b> 'In 2030 is de Kempen een innoverende en ondernemende samenleving'	Duidelijk uit de omschrijving van het project
<b>Link met strategische doelstelling</b> 'In 2030 is de Kempense samenleving inclusief, warm en zorgzaam'	
<b>Link met strategische doelstelling</b> 'In 2030 is de Kempen een duurzame samenleving'	

<p><b>Beoogde impact en hoe gaat deze gemeten worden?</b> (jobs, m<sup>2</sup>, aantal realisaties, gezondheidsindicatoren, bereikte personen, ...)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- HAI Tech Fonds met minimum kapitaal van 20 miljoen euro – target 30 miljoen;</li> <li>- 70 % van de investeringen in het fonds zijn preferentieel gealigneerd met specifieke speerpuntclusters gedefinieerd door het Kempenpact2030 bv KIX project;</li> <li>- Ondersteuning gedurende periode van 5 tot 7 jaar van een 25 - 30 tal initiatieven met initiele investeringen tussen 25.000 Euro en max 1.Mio Euro;</li> <li>- Tot 25 % van het fonds beschikbaar voor innovatieve ideeën in andere sectoren; bereid om out of the box te denken om een focus of bestaande sectoren/AS IS/status quo situatie te vermijden (en de volgende innovatiegolf te missen);</li> </ul>
<p><b>Welke risicofactoren? Aan welke voorwaarden moet voldaan zijn om het project slaagkans te geven?</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Er is een erkenning dat er mogelijks een beperkte politieke bereidheid is bij sommige Vlaamse beleidsmakers. Alleen een sterke lokale investeringsbereidheid en lokale politieke support kan dit overwinnen.</li> <li>- Potentiële aligering met ondernemingsplan 2020 van VLAIO, i.c: actuele verkennende ontwikkeling van een methodologie voor de totstandkoming van streekstrategieën (inclusief eventueel bijhorende streekfondsen) – Lopende proces Kempenpact2030 zou hier cfr. VLAIO kunnen worden benaderd als een goede aanzet.</li> </ul>
<p><b>Projectactiviteiten</b> Beschrijf hier de concrete acties die u in de projectplanning wil opnemen.</p>	<p><b>Stap 1: Identificeren van Lessons Learned vanuit verschillende interviews met Stakeholders (volledig afgewerkt)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Meetings gehad met de mensen van KIX, Nuhma (Limburgs klimaatbedrijf), LRM, Vlaio/PMV en enkele captains of industry en IKA gedurende Q1 2020;</li> <li>- Een eerder fonds initiatief - als onderdeel van KIX project - faalde omwille van een te beperkte ondersteuning en blijkbaar suboptimale targetting naar investeerders (CEOs ipv Family Offices);</li> <li>- Vanuit lessons learned van LRM: vooral geslaagd omwille van 1) de sterk en blijvende politieke steun en 2) mensen uit de bedrijfswereld die het project “beheren” en 3) captains of industry die lokaal “investeren”.</li> <li>- Erg positieve reactie van VLAIO/PMV – bevestigen dat lokale investeerders belangrijk zijn als cornerstone Investeerder en willen meedenken rond gehele traject;</li> <li>- IKA heeft als investeringsvehicle vanuit de gemeentes voldoende vrijheidsgraden om zich aan te sluiten bij dit initiatief - vraag werd gesteld aan RVB IKA om formele gesprekken op te starten;</li> </ul> <p><b>Stap 2 : Verder Identificeren van de juiste partners/mappen van alle mogelijke investeringsinstrumenten (ongoing):</b> Identificeren van sterke partners gefocussed rond drie belangrijke investeringsassen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Overheids ondersteuning/financiering (Regionaal/Provincie, Vlaams, federaal, Europees) <ul style="list-style-type: none"> <li>• Verder evalueren van mogelijke synergie met “Investeringsvereniging voor de gemeenten van de Kempen en het Antwerpse” (IKA). 150 Mio balanstotaal. 20 Mio cash beschikbaar. In handen van de Kempense gemeenten, en bedoeld als investeringsvehikel. We wachten op advies van hun RVB.</li> <li>• Zeer positieve meeting met Marc Andries/Bart Candaele van Vlaio. Mevrouw Annemie Noordman werd aangeduid als Contactpersoon. Dhr Leo Van de Loock (industrie 4.0.) en Mevrouw Annie Renders zijn ook beschikbaar om ons te begeleiden.</li> <li>• Meeting met Werner Van den Stockt - EFRO zodat we verdere validatie krijgen van onze plannen – EFRO is belangrijke partner naar subsidie van infrastructuur.</li> <li>• Meeting met PMV zodra er validatie is van onze plannen</li> </ul> </li> <li>- Locale family offices/captains of industry <ul style="list-style-type: none"> <li>• Zoektocht naar beste partner: Geert Noels heeft geweigerd. Pierre Bosseloo, KBC, Petercam Degroof en Praxis zijn mogelijke alternatieven. Te contacteren.</li> <li>• Opstellen van een draft targetlijst van lokale captains of industrie als cornerstone investeerders voor het fonds;</li> </ul> </li> <li>- Financieringsexperten per speerpunt focus <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bouw: Peter Suykerbuyk van Econocom (leasing maatschappij). infosessies rond financiering (in opdracht van de VUB) over circulaire economie.</li> <li>• Health: Tom Aelbrecht (Janssen)/Dirk Reyn</li> <li>• Industrie 4.0: Leo Van de Loock</li> </ul> </li> </ul> <p><b>Stap 3: Aligneren van focus van het fonds met Werkgroep Campus Campina en de TaskForce (ongoing)</b> Nauwe samenwerking met Campus Campina – Beide groepen zijn van oordeel dat er voldoende grondwerk is verricht en dat een belangrijke validatie en endorsement vanuit de Task Force nu momenteel erg kritisch is.</p> <p><b>Stap 4: Validatie/evaluatie van structuur Hai Tech Investeringsfonds door uitgebreide werkgroep</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Investeerders <ul style="list-style-type: none"> <li>• 3-5 Mio via lokale kempische (gesophisticerde) investeerders en family offices (onze cornerstone investeerders) - Minimum inleg van 250.000 euro – men hen worden de strategie en algemene principes onderhandel</li> <li>• 10 Mio Rechtreekse investering van PMV als relatiebeheerder</li> <li>• 10 Mio via institutionale investeerders zoals banken, IOK, IKA, PMV en andere investeringsmaatschappijen;</li> <li>• 3-5 Mio via burgerparticipatie via een Feederfonds (cooperatief vehicle met duidelijke legale vertegenwoordiging)</li> </ul> </li> <li>- Oplijsten van andere ondersteunende instrumenten <ul style="list-style-type: none"> <li>• KMO financiering via achtergestelde leningen van PMV – hefboom na financiering van business angels of family offices</li> <li>• Samenwerken met VZW Team bedrijfstrajecten – Kurt Peys</li> <li>• Coachingtrajecten via Unizo, VOKA, Agoria etc...</li> <li>• Link leggen met Start-it KBC en i-start van IMEC</li> </ul> </li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Hai tech Funds als “aanbrenger” – toegang tot PMV startleningen</li> <li>• Klassieke bedrijfleningen via banken</li> <li>• Regionale subsidies or grants via VLAIO</li> <li>• Valorisatieschema VITO</li> <li>• Europese subsidies via EFRO vooral naar infrastructuur en innovatie rond spin-off creatie</li> <li>• Start-it (KBC-quid kantoor Kempen) en I-Start Imec</li> </ul>			
<b>Timing activiteiten</b> <b>Fases</b> <b>begin- en eindjaar</b>	Planningsfase : Tot eind Q2 2020 Goedkeuring/validatie door Taskforce in Q3 2020 Outline of Investerings Memorandum in Q4 2020			
<b>Projectplanning</b> <b>(KT, MT, LT)</b>	<b>Snel (2020)</b> Uitwerken Toolkit  Keuze van focusgebieden met goedkeuring van TaskForce  Versterken van coregroep met de juiste expertise/partners  Aligneren met Campus Campina  Brede support van de gemeentes	<b>Korte termijn (2021)</b> Eerste versie Investeringsmemorandum  Aanduiden van Project Champion  Benaderen van mogelijke investeerders  Opstellen van een mogelijke governance structuur van het fonds en het mandaat van de Fonds Managers	<b>Middellange termijn (2022-2023)</b> Opstraten Hai Tech Funds  Opening fysieke locatie op Campus Campina  Eerste investeringsdossier	<b>Lange termijn (2030)</b> Meer dan 20 investeringsdossiers
<b>Projectkost (totaal)</b> - Investerings - Werkingsmiddelen - Externe prestaties - Promotie & publiciteit - Personeel - Overhead -...	<b>Omschrijving</b>			<b>Bedrag</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Er zijn enkel investeringen in FTEs en kantoorruimte vereist;             <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tot einde 2020 kan binnen de huidige werking, strategisch worden verder gewerkt;</li> <li>• Vanaf Q1 2021 dient minstens een 0,5 FTE worden aangetrokken om het investeringsdossier van het fonds uit te werken en investeerders te benaderen.</li> <li>• Vanaf H2 2021 zou een kantoorruimte op Campus Campina zijn aangewezen</li> </ul> </li> <li>- Vanaf 2022 zal met een operationeel fonds 2-3 FTE vereist zijn die betaald zullen worden vanuit het fonds – management fee van +/- 10 % van de opgehaalde middelen gespreid over 10 jaar</li> <li>- Als externe prestaties zijn mogelijks de steun nodig van een fondsenwerver bv Econopolis</li> <li>- Externe promotie zal zich beperken tot verspreiden van persberichten</li> </ul>			
<b>Inkomsten</b>	<b>Omschrijving</b>			<b>Bedrag</b>
	-			-
	-			-
<b>Financiering</b> - <b>privaat</b> - <b>publiek</b> <b>Omschrijf omstandig:</b> - welke stappen reeds ondernomen zijn ter financiering en het bekomen resultaat - welke financieringsbronnen bijkomend worden onderzocht				
<b>OPM. Indien relevant splits de kosten, inkomsten en financiering op in functie van jaartallen of projectfases in een aparte bijlage</b>				
<b>Stakeholders</b>				

(aanvullend op projectpartners)	
<b>Samenhang</b> (met andere programma's, werkingen, projecten)	Sterke link met Campus Campina en 4 incubators (BEMT (centrale locatie van het fonds) samen met o.a. OMC/locatie voor zorginnovatie,...) is essentieel
<b>Natraject</b> (disseminatie vervolprojecten, bestendiging resultaat, opvolging)	
<b>Opmerkingen</b>	

## BIJLAGE: GEDETAILLEERD FINANCIËEL PLAN

Naam project:

Projectkost fase/jaar...	Omschrijving	Bedrag
- Investerings	-	-
- Werkingsmiddelen	-	-
- Externe prestaties	-	-
- Promotie & publiciteit	-	-
- Personeel	-	-
- Overhead	-	-
-...		
Inkomsten fase/jaar...	Omschrijving	Bedrag
	-	-
	-	-
Financiering fase/jaar...		
-  privaat		
-  publiek		

Projectkost fase/jaar...	Omschrijving	Bedrag
- Investerings	-	-
- Werkingsmiddelen	-	-
- Externe prestaties	-	-
- Promotie & publiciteit	-	-
- Personeel	-	-
- Overhead	-	-
-...		
Inkomsten fase/jaar...	Omschrijving	Bedrag
	-	-
	-	-
Financiering fase/jaar...		
-  privaat		
-  publiek		

Projectkost fase/jaar...	Omschrijving	Bedrag
- Investerings	-	-
- Werkingsmiddelen	-	-
- Externe prestaties	-	-
- Promotie & publiciteit	-	-
- Personeel	-	-
- Overhead	-	-
-...		
Inkomsten fase/jaar...	Omschrijving	Bedrag
	-	-
	-	-
Financiering fase/jaar...		
-  privaat		
-  publiek		